ULM
2026 2030 #berdampak melaju
Meritokrasi & Tata Kelola yang Baik
Efisiensi & Berintegritas ● Layanan Digital Terpadu
Akuntabilitas & Transparansi ● Jejaring Global
yang Kolaboratif ● Unggul & Berdampak
Prof. Ir. Muthia Elma, S.T., M.Sc., Ph.D., IPM., Asean Eng., INV
BAKAL CALON REKTOR ULM PERIODE 2026-2030
Membawa Universitas Lambung Mangkurat sebagai Perguruan Tinggi Unggul dan Bereputasi Global di Bidang Lingkungan Lahan Basah Melalui Tata Kelola Universitas yang Baik, Akuntabel, Inklusif, dan Inovatif, serta Berdampak Nyata bagi Masyarakat, Pembangunan Daerah dan Nasional

1

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
Unggul, Berdaya Saing, dan Bereputasi Global
Rekam Jejak
LEADERSHIP & KONTRIBUSI
Bakal Calon Rektor ULM 2026–2030
Prof. Ir. Muthia Elma,
S.T., M.Sc., Ph.D., IPM., Asean Eng., INV.
"Bersama Sivitas Akademika, Melangkah Maju Menuju ULM yang Unggul, Berdaya Saing, dan Berkontribusi bagi Bangsa dan Dunia"
12 BERPERAN SERTA MENDIRIKAN 8 PROGRAM STUDI S3 DI ULM
11 MEMBUKA & MENDATANGKAN KERJASAMA NASIONAL DAN INTERNASIONAL
Significant unlock penghambat citra global dan hasil kolaborasi berdampak
10 BERKARAKTER NASIONALIS DAN CINTA TANAH AIR
9 REKAM JEJAK MENDAHULUKAN KEPENTINGAN UMUM DI ATAS KEPENTINGAN GOLONGAN/PRIBADI
Saat memiiimpin (infrastruktur dan program)
8 MENGINISIASI PROGRAM STUDENT MOBILITY
Ke Universitas ranked #158 globaled in the QS WUR
7 BERKONTRIBUSI DALAM PEMBENTUKAN PROGRAM INTERNASIONAL RESEARCH ACADEMIC RECHARGING PROGRAM (RARP) ULM
Visiting Lecturer ke 6 Negara
6 MEMPRAKARSAI HUBUNGAN KERJASAMA
Kerjasama luas dengan mitra nasional dan internasional berdampak pada joint research, publikasi, mobility dan kolaborasi
5 FOUNDER DAN DIREKTUR M2ReG GROUP
Grup Riset Teknologi Membran beranggota >200 orang, menghasilkan prototipe dan hilirisasi ke masyarakat & industri
4 KETUA PROMOSI KEBUDAYAAN INDONESIA di G20 BRISBANE SUMMIT 2014
3 MENGINISIASI DAN FOUNDER MMB.INCORPORATION
Perkumpulan orang Indonesia yang bersekolah, tinggal dan mencari rejki dengan WNA di Brisbane, Australia
2 KEPEMIMPINAN BERJENJANG
Dari tingkat prodi, laboratorium, program studi, hingga memimpin unit strategis universitas (2007 – sekarang)
1 PRESTASI AKADEMIK CEMERLANG
Guru Besar Teknik Kimia (Loncat GB 1050 dari Lektor 200)
10 besar Finalis Dosen Berprestasi Nasional 2019
World's Top 2% Scientist (SciRank Global Registry)
Dosen Publikasi Terbanyak (PERISAI BPDPKS 2024)
Inovasi Riset & Hilirisasi
Kolaborasi Global
Dampak untuk Masyarakat
REKAM JEJAK LAINNYA
INTERNASIONAL
Secretary of the Supervisory Board for the Borneo Studies Network (BSN)
Coordinator of Konsorsium Universiti Universities Borneo (KUUB) For Indonesia Region
Patron Advisor of the 3rd Symposium on Industrial Science and Technology (SISTIC 2022)
Chairman of APREC-CCHEAS 2025
Chairman of International Workshop on Materials, Membranes, Energy and Water Management
NASIONAL
Reviewer PAK Nasional
Reviewer & Interviewer Beasiswa LDGP
Reviewer & Interviewer Beasiswa Stipendium Hungaricum
Reviewer & Interviewer Beasiswa ISMA
Reviewer & Interviewer Beasiswa BPI
REGIONAL
Panitia Seleksi Direktur Utama PT PDAM Bandarmasih Kalsel
Tim Satgas Percepatan Penanganan COVID-19 (Provinsi Kalsel)
LOKAL
Ketua Bidang Keuangan dan Administrasi Prodi Teknik Kimia 2007-2009
PLT Kepala Laboratorium Operasi Teknik Kimia (2009–2010)
Kepala Laboratorium Teknologi Proses (2015–2017)
Ketua Program Studi Magister Teknik Kimia (2017–2019)
Wakil Direktur Bidang Umum dan Keuangan Pascasarjana ULM (2019–2023)
Sekretaris Dewas RZ-BLU ULM (2023–sekarang)
Kepala Pusat Hilirisasi Hasil Penelitian dan Sentra HKI ULM (2023–2026)
Kepala LPPM ULM (2026–sekarang)
Good University Governance
ULM 2030 #BERDAMPAK MELAJU

2

Rekognisi IKU 3, 4, 6

Sebagai Dosen Sejak 2006 - sekarang

University of Minnesota

Ecole des Mines de Nantes

Gaz de France

Dalian University of Technology

RWTH Aachen University

Hiroshima University

Pontif.Universidad Catolica de Chile

1.National Nanotechnology Center (NANOTEC), Thailand
2.Chulalongkorn University

1.**University of Queensland** (Brisbane, Australia) - Joint Research & Publication
2.**University of Sydney** (Sydney, Australia) - Joint Research & Publication
3.**Curtin University** (Perth, Australia) - Academic activity and joint research

Berperan Aktif **Membuka Jalan**
Program Kerja Sama Internasional
Antara ULM dengan Universitas dan Industri Luar Negeri dengan Luaran Berdampak

ULM 2026 2030 #berdampakmelaju

3

ISU - ISU TERKINI

TATA KELOLA

1.Perlu Peningkatan Kesejahteraan Dosen & Tendik
2.Bottleneck dalam implementasi Operasional Prosedur yang lebih Transparansi & Akuntabilitas
3.Digitalisasi & Integrasi Sistem Informasi
4.Meritokrasi dalam Pengelolaan Unit Kerja

INTERNASIONALISASI

1. Peringkat 15 besar PTN terbaik Indonesia (AD Scientific Index)
2. Lima Prodi Terakreditasi Internasional
3. Guest Lecturers, student mobility, joint publication & research collaboration >50 Universitas dari >20 Negara
4.36 mahasiswa KKN Internasional ke Jepang dan Malaysia
5.Program Research For Academic Recharging (RARP) ke 6 negara

Menuju ULM 68 Tahun

INDIKATOR KINERJA UTAMA

• MENUJU IKU BERDAMPAK

1.Hilirisasi Riset
2.Serapan lulusan 70%
3.18-30% pengangguran S1

INTEGRITAS AKADEMIK & REPUTASI INSTITUSI

1.Perlu Pembenahan Integritas Akademik
2.Restorasi Reputasi Institusi
3.Transformasi budaya kerja berbasis Good University Governance berbasis kinerja dengan insentif sebagai reward

4

SWOT Analisis

Isu Strategis dan Arah Transformasi 2026–2030

Strengths (Kekuatan)

- Kapasitas keuangan dan serapan anggaran kuat
- Produktivitas akademik dosen tinggi
- Jejaring kelembagaan dan kolaborasi luas
- Keunggulan ilmiah pada lingkungan lahan basah
- Modal SDM akademik dan infrastruktur riset besar

Weaknesses (Kelemahan)

- Tata kelola dan indikator kinerja belum terintegrasi
- Digitalisasi dan integrasi data belum optimal
- Partisipasi MBKM masih rendah
- Pembelajaran inovatif belum menjadi budaya
- Akreditasi internasional masih terbatas
- Banyak kerja sama belum berdampak nyata

Opportunities (Peluang)

- Diversifikasi pendapatan non-UKT dan hilirisasi layanan
- Pengembangan Wetland Global Campus
- Transformasi menuju ULM One Data dan dashboard kinerja
- Percepatan akreditasi dan mobilitas internasional
- Kolaborasi strategis dengan pemerintah, industri, dan mitra global
- Reposisi ULM sebagai kampus unggul bereputasi global

Threats (Ancaman)

- Persaingan perguruan tinggi semakin ketat
- Risiko reputasi dan integritas akademik
- Perubahan kebijakan pendidikan tinggi dan pendanaan
- Ketergantungan pada pendapatan pendidikan
- Kesenjangan antara SDM unggul dan sistem organisasi
- Kerja sama yang tidak menghasilkan dampak

Arah Strategis

SO: Kapitalisasi riset, keuangan, dan jejaring untuk Wetland Innovation Platform

WO: Bangun ULM One Governance, digitalisasi layanan, dan akselerasi akreditasi

ST: Perkuat reputasi melalui integritas, publikasi, hilirisasi, dan kemitraan berdampak

WT: Audit baseline, manajemen risiko, evaluasi kerja sama, dan kontrak kinerja

ULM 2026 2030 #berdampak melaju

5

VISI & MISI #ULM 2030 MELAJU

VISI

"Mewujudkan Universitas Lambung Mangkurat sebagai Perguruan Tinggi Unggul dan Bereputasi Global di Bidang Lingkungan Lahan Basah Melalui Tata Kelola Universitas yang Baik, Akuntabel, Inklusif, dan Inovatif, serta Berdampak Nyata bagi masyarakat, Pembangunan Daerah dan Nasional"

MISI

1. Menyelenggarakan Tridharma Perguruan Tinggi yang bermutu, inklusif, adaptif, dan relevan dengan kebutuhan masyarakat serta dunia kerja.
2. Memperkuat tata kelola BLU yang akuntabel, transparan, digital, berbasis risiko, dan berorientasi hasil
3. Mengembangkan pendidikan dan kurikulum berdaya saing internasional melalui akreditasi, mobilitas, pembelajaran kolaboratif, dan kemitraan global
4. Mendorong riset, inovasi, hilirisasi, dan pengabdian berbasis lingkungan lahan basah yang berdampak bagi kesejahteraan bersama
5. Memperluas kerja sama nasional dan internasional yang produktif, terlacak, dan menghasilkan reputasi serta manfaat serta dampak nyata

6

Strategy & Priority Programs

7

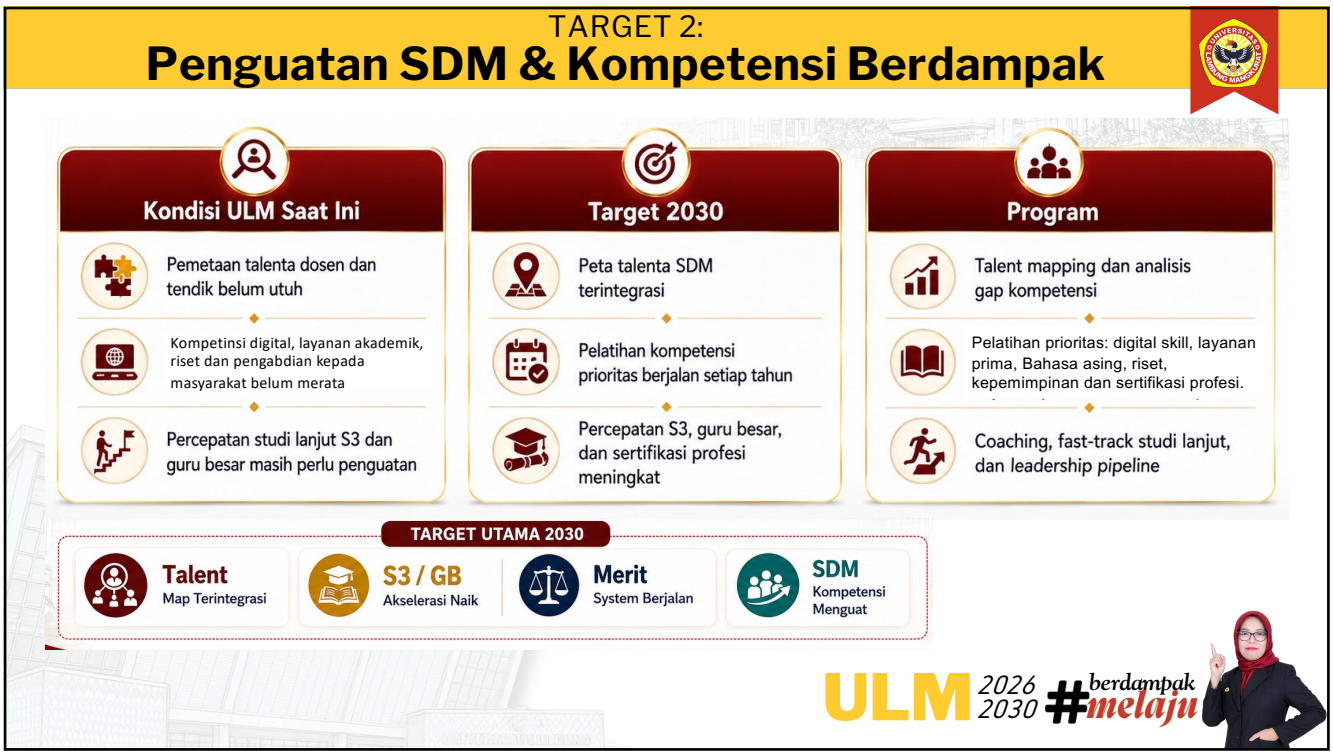
TARGET 1:

Tata Kelola yang Baik, Kinerja & *Rewarding* Berdampak

8

TARGET 2:

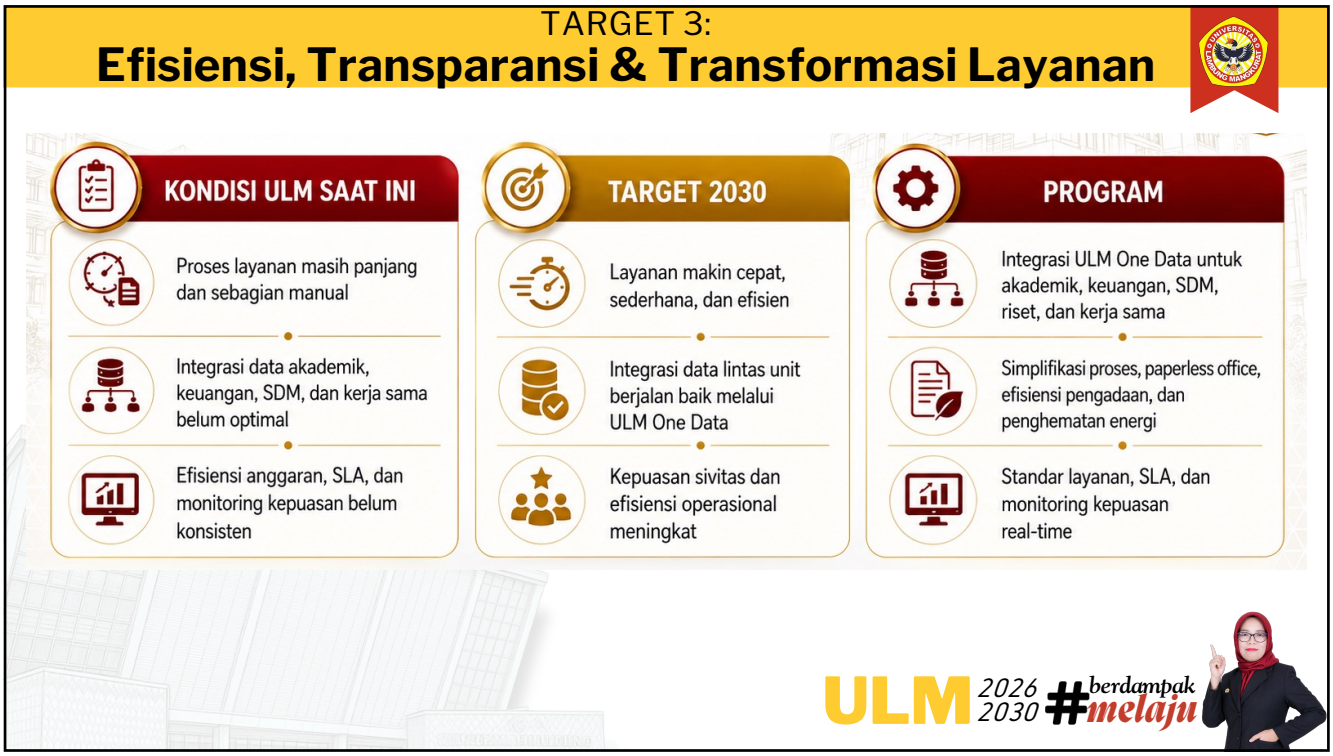
Penguatan SDM & Kompetensi Berdampak



9

TARGET 3:

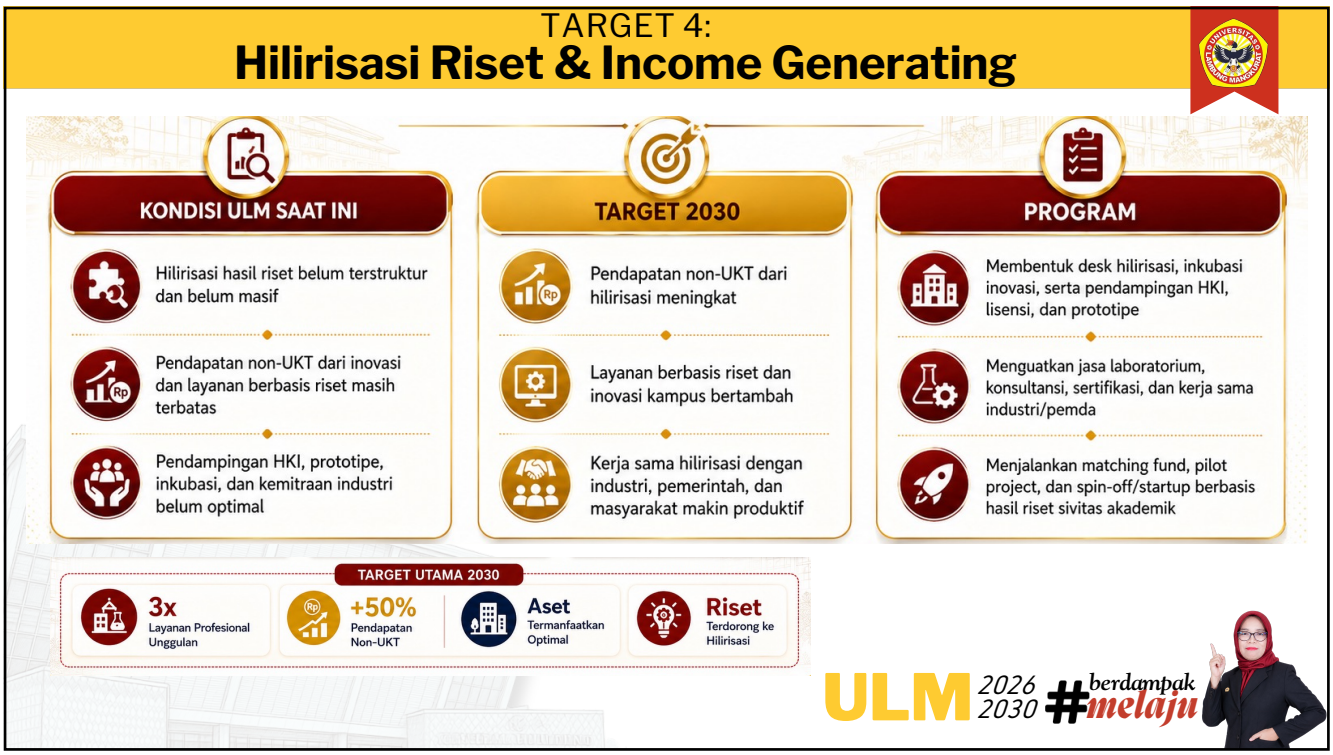
Efisiensi, Transparansi & Transformasi Layanan



10

TARGET 4:

Hilirisasi Riset & Income Generating



11

TARGET 5:

Kemitraan Strategis, Reputasi & Dampak

12

Roadmap ULM MELAJU 2030

100 HARI — 1 — Baseline
Audit baseline, TDD, dashboard awal, quick wins layanan, peta kerja sama, aset, dan risiko.

2026 — 2 — Fondasi
ULM One Data v1, kontrak kinerja unit, risk register, task force akreditasi, pilot pendapatan non-UKT.

2027 — 3 — Akselerasi
Digitalisasi layanan, IA aktif, summer course lahan basah, unit bisnis BLU terukur.

2028 — 4 — Skalasi
Akreditasi internasional, joint research center, mobility meningkat, layanan profesional diperluas.

2029 — 5 — Konsolidasi
Budaya kinerja menguat, pendapatan non-UKT tumbuh, kolaborasi global berdampak.

2030 — 6 — Maturitas
ULM menjadi universitas lahan basah bereputasi internasional dengan BLU yang akuntabel dan produktif.

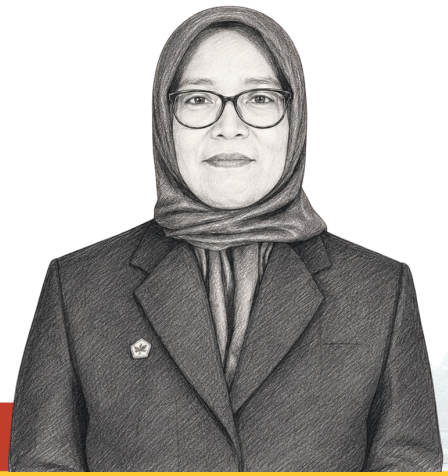
TARGET 2030
- tata kelola terukur
- non-UKT meningkat
- kerja sama aktif
- akreditasi global
- mobility tumbuh
- riset & hilirisasi meningkat

ULM 2026 2030 #berdampak melaju

13

PENUTUP

ULM *membutuhkan kepemimpinan yang menyatukan, mendengar, dan bekerja dengan integritas.*



Mari bergerak bersama mewujudkan ULM yang unggul, inklusif, inovatif, dan berdampak.

ULM 2030 — #BERDAMPAK MELAJU

Bersama mengabdi. Bersama membawa ULM maju.

2026 2030 #berdampak melaju

14